

## CAIET DE OBIECTIVE

în vederea depunerii unui nou

## PLAN DE MANAGEMENT

Pentru Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” – Giurgiu

Perioada de management este de 5 ani

### **I Obiectivele și misiunea instituției:**

#### **I. 1. Subordonare:**

În temeiul prevederilor din Legea bibliotecilor nr. 334/2002, republicată cu modificările ulterioare și al Regulamentului de organizare și funcționare, Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” – Giurgiu funcționează în subordinea Consiliului Județean Giurgiu, ca bibliotecă de drept public, de tip enciclopedic, pusă în slujba comunității locale și județene. Finanțarea Bibliotecii Județene „I.A. Bassarabescu” se realizează integral din bugetul Județului Giurgiu.

#### **I. 2. Obiectivele instituției:**

- Creșterea calității serviciilor bibliotecii prin organizarea și extinderea spațiilor pentru public prin înființarea a două săli de lectură la secțiile copii și adulți;
- Organizarea, structurarea și funcționarea bibliotecii în regim de centru informațional, cultural și educațional;
- Modernizarea, dinamizarea și operaționalizarea tuturor serviciilor de bibliotecă prin informatizare și prin dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului;
- Promovarea serviciilor, a produselor de informare și a imaginii bibliotecii pe toate canalele media, inclusiv pe cele internaționale cu sprijinul Internetului;
- Realizarea de studii complexe, riguroase și eficiente privind nevoile dar și satisfacția utilizatorilor în raport cu serviciile de bibliotecă oferite la standarde europene;

- Identificarea exigențelor utilizatorilor existenți și ale utilizatorilor potențiali în conformitate cu dinamismul fenomenului cultural local, național, european, mondial;

- Continuarea promovării insistente a valorilor autentice ce dau identitate și consistență culturală județului Giurgiu în spațiul balcanic, european, universal, prin publicarea unor lucrări de referință ce au ca autori lucrători ai bibliotecii, colaboratori fideli sau cititori consecvenți.

### **I. 3. Misiunea instituției:**

Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu”, denumită în continuare „bibliotecă”, este o instituție culturală publică, de tip enciclopedic, pusă (gratuit) în slujba comunității locale și județene, care permite accesul nelimitat al utilizatorilor la colecții, baze de date, Internet și alte surse proprii de informare, gen Infochioșc.

Biblioteca asigură pentru toți utilizatorii egalitatea accesului la informații și la documentele sau instrumentele necesare informării, educației permanente, petrecerii timpului liber și dezvoltării personalității, fără deosebire de statut social sau economic, vârstă, sex, apartenență politică, religioasă ori etnică. Aceasta are personalitate juridică și funcționează în subordinea Consiliului Județean Giurgiu.

Ca bibliotecă de drept public, își desfășoară activitatea în baza Legii bibliotecilor nr. 334/31.05.2002, cu modificările ulterioare, a Constituției României și a legilor țării, a hotărârilor Consiliului Județean Giurgiu, și funcționează potrivit Regulamentului propriu de organizare și funcționare aprobat de Consiliul județean. Ea este o instituție bugetară, cu bază materială și resurse financiare asigurate de Consiliul Județean Giurgiu, potrivit responsabilităților ce-i revin prin lege.

Pentru municipiul Giurgiu, instituția îndeplinește și funcția de bibliotecă publică municipală, putând fi finanțată de Consiliul Local al Municipiului Giurgiu, pe baza realizării de proiecte în folosul comunității.

Biblioteca poate fi finanțată și de alte persoane juridice de drept public sau privat, precum și de persoane fizice prin donații, sponsorizări sau alte surse legale de venituri. Ea oferă utilizatorilor, persoane fizice sau juridice, servicii gratuite, dar poate oferi și servicii pentru care se percep taxe stabilite în condițiile legii și aprobate de Consiliul Județean Giurgiu.

Serviciile oferite de bibliotecă sunt stabilite prin Regulamentul serviciilor pentru public. Activitatea bibliotecii este structurată și dimensionată raportat la populația și necesitățile întregii comunități județene.

Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” – Giurgiu are și rol de coordonare metodologică pentru bibliotecile publice de pe raza Județului Giurgiu.

### **II. Evoluțiile economice și socioculturale ale comunității în care instituția își desfășoară activitatea:**

Integrată într-un *mediu social* complex, biblioteca răspunde unor nevoi reale ale societății: de informare, de educație permanentă, de dobândire de abilități noi, de reconversie profesională, de guvernare electronică, de e-învățare, de incluziune socială. Ea susține efectiv procesul de informare și de educație permanentă atât pe latura formală, cât și pe cea informală, pentru toate categoriile de utilizatori, fără discriminare.

Evoluția bibliotecii nu poate fi concepută fără a ține seama de *factorii tehnologici* care tind să devină determinanți. Prin preocuparea de a ține pasul cu evoluția tehnologiei informației și comunicațiilor, cu creșterea numărului de utilizatori ai acestei tehnologii și a solicitărilor de documente electronice și audiovizuale, precum și conștientizând impactul mass-media asupra publicului, biblioteca a reușit să facă față provocărilor venite dinspre factorii tehnologici.

*Factorii economici* influențează, de asemenea, într-o măsură decisivă evoluția instituției. Tot ceea ce a marcat societatea românească din punct de vedere economic s-a resimțit și asupra autorității finanțatoare și asupra bibliotecii ca solicitant de resurse.

Ca răspuns la *factorii politici* care influențează evoluția societății și care vizează armonizarea cu legislația europeană, reforma instituțională, rolul bibliotecii este de a se implica în procesul de informare corectă a populației, de a susține implementarea reformei și de a convinge autoritățile să o integreze în planurile lor strategice pe aceste componente.

Local, Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” se confruntă cu un mediu concurențial acerb: „Centrul de afaceri <<Danubius>>”, Centrul de informare al Primăriei Municipiului Giurgiu, bibliotecile școlare.

Ceea ce le diferențiază este segmentul de populație căruia i se adresează și serviciile oferite.

În privința publicului țintă, diferențierea provine din tipul și statutul fiecărei biblioteci, dar nu putem afirma că acest aspect împiedică accesul populației la vreuna din aceste categorii de biblioteci.

Ceea ce le diferențiază însă, în mod real, este oferta și calitatea serviciilor, gradul de cunoaștere și de satisfacere a nevoilor utilizatorilor, modul în care își fac simțită prezența în comunitate și imaginea pe care o transmit în exterior. Aici, Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” deține, de departe, supremația.

Biblioteca Județeană Giurgiu se individualizează prin faptul că are un grad de adresabilitate foarte mare. Practic, este accesibilă tuturor locuitorilor municipiului Giurgiu și Județului Giurgiu, indiferent de statutul ocupațional, de vârstă, de naționalitate sau sex.

### **III. Dezvoltarea specifică a instituției:**

Biblioteca Județeană Giurgiu a evoluat de la stadiul de "bibliotecă tradițională", reprezentată prin spațiu, colecții și împrumutul de carte, la stadiul de "bibliotecă hibridă" în care, pe lângă serviciile tradiționale, sunt importante informația, serviciile de informare și folosirea bibliotecii de la distanță. Utilizatorul poate alege serviciul și mijlocul de utilizare care îi este cel mai convenabil.

## **A. DATE DESPRE ACTIVITATEA, BUGETUL SI SPECIFICUL INSTITUȚIEI:**

### **III.1. Obiectul de activitate**

Consiliului Județean Giurgiu, prin activitatea Bibliotecii Județene „I.A. Bassarabescu” din Giurgiu asigură îndeplinirea următoarelor atribuții și activități:

- a) colecționează, dezvoltă, organizează, prelucrează, conservă și pune la dispoziția utilizatorilor colecții enciclopedice reprezentative de cărți, periodice, documente grafice, audiovizuale, electronice precum și alte documente purtătoare de informații, în funcție de dimensiunile și structura socio-profesională a populației municipiului și Județului Giurgiu;
- b) completează, organizează, prelucrează și conservă bunurile culturale de patrimoniu constituite în colecții speciale ;
- c) organizează Depozitul legal local, la nivelul Județului Giurgiu, în baza reglementărilor legale în vigoare;
- d) asigură servicii de împrumut de documente la domiciliu și de consultare pe loc a documentelor prin secțiile și filiala bibliotecii;
- e) achiziționează, constituie și dezvoltă baze de date, întocmește cataloage și alte instrumente de valorificare a colecțiilor în sistem tradițional și informatizat;
- f) organizează activități de formare și informare a utilizatorilor, prin cultivarea deprinderilor de muncă intelectuală, prin promovarea colecțiilor, a serviciilor bibliotecii și a tehnologiei informației (IT), precum și prin realizarea unor acțiuni specifice de animație culturală și de comunicare a colecțiilor;
- g) elaborează bibliografia locală curentă a Județului Giurgiu și asigură servicii de informare bibliografică și documentare;
- h) facilitează, potrivit resurselor și oportunităților, accesul utilizatorilor și la alte colecții ori baze de date, prin împrumut interbibliotecar ori servicii de accesare și comunicare la distanță;
- i) inițiază, organizează și participă la realizarea unor programe de informatizare, de cercetare și cu caracter bibliografic, de valorificare a tradițiilor culturale, de promovare a creației științifice și cultural-artistice;
- j) efectuează, în scopul valorificării colecțiilor, bibliografii, studii și cercetări în bibliologie, știința informării și sociologia lecturii, organizează reuniuni științifice de profil, redactează și editează produse culturale necesare membrilor comunității;

k) organizează acțiuni de sondare a intereselor de studiu, lectură, informare și documentare ale utilizatorilor activi și potențiali, alte activități de marketing sau promovare a serviciilor de bibliotecă;

l) inițiază proiecte, programe și forme de cooperare bibliotecară pentru dezvoltarea serviciilor de bibliotecă, formarea continuă a personalului și atragerea unor surse de finanțare;

m) efectuează activități de igienizare a spațiilor de bibliotecă și de asigurare a condițiilor microclimatice de conservare a colecțiilor, precum și condițiile de protecție și pază a întregului patrimoniu;

n) elimină periodic din colecții documentele uzate moral sau fizic;

o) întreprinde operațiuni de avizare a restanțierilor, de recuperare fizică sau valorică a documentelor deteriorate ori pierdute de utilizatori, în condițiile legii;

p) întocmește rapoarte periodice de evaluare a activității.

### **III. 2. Structura existentă:**

#### **IV. 2.1. Scurt istoric:**

Se poate vorbi de o bibliotecă publică în Giurgiu din 1921. Până atunci, acest oficiu îl făcea, cu rezerve, biblioteca liceului „Ion Maiorescu”. După primul război mondial, directorul liceului, Nicolae Droc-Barcian, a donat orașului parte din biblioteca sa, care a ajuns în fondurile liceului prin hotărârea Comitetului permanent al municipalității.

Prin bunăvoința unor persoane, în anul 1921 s-a înființat, din donații, o bibliotecă publică, fapt atestat de ștampilele de pe cărțile ce s-au păstrat și azi în fondul bibliotecii Muzeului „Teohari Antonescu”. În 1940 a fost inaugurată Sala Atheneului Popular „Nicolae Bălănescu”, o filială a Atheneului Popular București (la festivitate a participat și N. Iorga). Pe lângă această prestigioasă instituție de cultură ființa și o bibliotecă, al cărui prim bibliotecar a fost Constantin (Ticu) Șerbănescu, funcționar la primăria orașului pentru care primea un neînsemnat stipendiu. Vicisitudinile vremii și-au pus amprenta și pe această bibliotecă, distrugându-se în mare parte. Puține exemplare sunt în posesia Muzeului, având ștampilele „Donația N. Bălănescu”, „Societatea tinerimea română”, „Societatea pentru cultura poporului”, „Casa școalelor” etc.

Cu fonduri alocate de stat s-a creat o bibliotecă publică în 1951 care, prin HCM 1542/1951, a primit statutul de bibliotecă raională cu un fond de 24.479 volume, cu o secție de împrumut și o sală de lectură cu 52 de locuri. Prin noua organizare teritorială, biblioteca a preluat, din martie 1974, sarcina de bibliotecă județeană pentru județul Ilfov, apoi, din ianuarie 1981, pentru județul Giurgiu. Fondul de carte a cunoscut o creștere continuă: în perioada 1960-1979 cu 41.380 volume iar între 1980-1989 cu 51.728 volume, astfel încât la finele anului 1989

existau 147.522 volume. În ultimii 10 ani, deși prețul cărții a crescut aberant, s-au mai adăugat 47.134 volume, ajungându-se la finele anului 2000 la 194.656 volume, cu un indice de dotare de 2,5 cărți/loc., apropiat de recomandările UNESCO.

Dacă la acest capitol biblioteca a avut o situație bună, la asigurarea condițiilor de păstrare a cărților, a unui spațiu adecvat, instituția a fost complet neglijată de administrația locală. În perioada 1960-1999 ea a fost mutată de șapte ori: str. Molotov (azi Mircea cel Bătrân), str. Portului (azi Grădiniței), str. Gării, str. Republicii (azi Teatrul Valah), str. Mircea cel Bătrân nr. 32, 24, str. Tineretului (Filială), str. Ștefan cel Mare (fost sediu al Băncii Naționale).

În ceea ce privește lectura propriu-zisă, cifrele înregistrate sunt aproximativ constante pe diverse perioade. Între anii 1960-1969 numărul cititorilor variază între 2000 și 3.305 iar cărțile citite între 25.436 și 73.172, fluctuațiile fiind date de dese mutări. În ultimul deceniu se înregistrează aceleași fluctuații dar cifrele sunt mai mari: între 4.200 cititori cu 86.000 volume citite și 8.023 cu 146.826 volume citite, cu un indice de atragere la lectură de 14%, satisfăcător la nivel național.

Încă de la înființare, instituția a avut consemnate în planurile anuale acțiuni dedicate evenimentelor, fie politice, fie legate de carte: întâlniri cu scriitorii, medalioane literare, concursuri, prezentări și lansări de carte, expoziții. Pe lângă acțiunile impuse de regimul totalitar (mișcarea revoluționară ilegalistă, prezentarea scriitorilor acceptați de putere și eliminarea indezirabililor din colecțiile bibliotecii, acțiuni omagiale ale conducătorului) foarte multe acțiuni erau dedicate clasicilor literaturii române, cuprinși în programa școlară; altele, de mare amploare, ca: Luna cărții la sate (săptămâna cărții politice dar și științifice, beletristice), Zilele cărții pentru tineret și copii, Decada cărții românești care contau la clasamentul în cadrul festivalului concurs „Cântarea României”. Dincolo de aspectele festive, uneori facile, ale acestor acțiuni, instituția a fost în toată această perioadă o „bancă de date”, fără a avea o aparatură adecvată. S-au stocat informații culese rudimentar, pe fișe scrise de mână și ordonate convențional, după nevoi. Din acest punct de vedere, din păcate, biblioteca a rămas la nivelul anilor 80, în vreme ce majoritatea bibliotecilor românești de acest rang, cel puțin în ultimii 10 ani, au reușit să se informatizeze, să-și modernizeze baza materială.

Așadar, în anul 2001, întâmplător primul an al mileniului III, biblioteca publică din Giurgiu se află în fața unei triple aniversări: 80 de ani de la înființarea prime biblioteci publice din orașul Giurgiu, 50 de ani de la atestarea ei ca bibliotecă raională și 20 de ani de la numirea ei ca bibliotecă județeană pentru județul nou înființat, Giurgiu. Reportându-ne la timpurile pe care le-am trăit în mijlocul comunității giurgiuvene, avem conștiința datoriei împlinite, cei mai mulți dintre bibliotecari dedicându-și întreaga viață bibliotecii: Virginia Lăzărescu, Rădulescu Elena, Verculescu Maria, Costin Niculina, Tatu Maria. Alții, deși prezența lor în bibliotecă a fost pentru o scurtă perioadă, au lăsat urme de neșters în amintirea cititorilor giurgiuveni prin rafinamentul spiritului: Croitoru Carmen, Enache Constantin, Călinescu Ștefan...

### III.2.2. Prezent:

Biblioteca Județeană „I.A. Bassarabescu” își desfășoară activitatea în locațiile amplasate pe: 1) **Strada București, nr. 53** (Sediul central, care deține depozitul principal, sala de lectură și birourile personalului din conducere, tehnico-administrativ, financiar-contabil și compania de informatică); 2) **Strada Ștefan cel Mare, nr. 14** (Sediul secțiilor Împrumut adulți, Împrumut copii, depozit presă și depozit carte rară); 3) **Str. Șoseaua București; bloc 66/1D, sc. A ap. 3** (Filială împrumut + depozit carte)

### III.2.3. Proiecte în derulare:

Denumirea Proiectului
Concursul Național de Creație Literară „Petre Ghelmez”, ediția a X-a
Ziua Cărții și a bibliotecarului – editarea revistei Libris, nr. 11
Zilele patrimoniului european
Noaptea bibliotecilor – Concursuri interactive, vizionări de opere dramatizate.
Aniversări culturale naționale și internaționale: E. Farago, B. St. Delavrancea, Horia Hulubei, V. Alecsandri, Amita Bhose, Corneliu Adameșteanu, G. D’Annunzio, I. L. Caragiale, D. Diderot.
Evenimente și acțiuni de promovare a lecturii în rândul copiilor, programe de educație permanentă: Ziua femeii, Ziua internațională a cărții pentru copii, Ziua mondială a presei, Săptămâna familiei.
Programul Biblionet – acceptarea în programul național de informatizare a bibliotecilor publice din mediul rural a 31 localități.

- a) Serviciul de dezvoltare, evidență și prelucrare a colecțiilor
- b) Serviciul de Comunicare a Colecțiilor
- c) Serviciul de Informare și Documentare
- d) Compartimentul de marketing-publicitate
- e) Compartimentul asistență de specialitate
- f) Laboratorul de informatizare
- g) Compartimentul financiar-contabilitate, resurse umane
- h) Compartimentul administrativ

### III.3. Personalul și conducerea:

#### III.3.1. Personalul:

##### Analiza statului de funcții

Nr. crt.	Posturi	Anul 2009	Anul 2010	Anul 2011	Anul 2012
1.	Total	35	27	27	27
2.	Personal de conducere	3	3	3	3
3.	Personal de specialitate – bibliotecari	24	19	19	19
4.	Personal de specialitate – analiști - programatori	1	-	-	-
5.	Personal administrativ	4	3	3	3
5.	Personal de întreținere	3	2	2	2

#### III.3.1.1. Scurtă descriere a posturilor din instituție pe anul 2012:

Total posturi: 27 din care:

- posturi ocupate 27

Personal/funcții de conducere 3, din care:

- 1 director

- 1 contabil șef

- 1 șef serviciu

Personal funcții de execuție: 24, din care:



- 19 bibliotecari
- 1 economist
- 1 referent
- 1 secretar dactilograf
- 1 muncitor calificat
- 1 îngrijitor
- 

### **III.3.1.2. Alte informații privind managementul resurselor umane din instituție:**

În conformitate cu prevederile art.50 din Legea bibliotecilor nr.334/2002, conducerea bibliotecii de drept public și ordonatorul principal de credite sunt obligați să asigure formarea profesională continuă a personalului de specialitate, alocând în acest scop minimum 5% din totalul cheltuielilor de personal prevăzute prin buget.

Cursurile de formare profesională inițială și continuă a bibliotecarilor din bibliotecile publice sunt organizate de Centrul pentru Formare, Educație Permanentă și Management în Domeniul Culturii din subordinea Ministerului Culturii și Cultelor, cu consultarea asociațiilor profesionale de profil și cu avizul Ministerului Educației și Cercetării, Ministerul Muncii și Solidarității Sociale.

### **III.3.2. Conducerea instituției:**

Conducerea bibliotecii este asigurată de către director, care este ordonator terțiar de credite și reprezintă instituția în relațiile cu persoane fizice sau juridice.

Managementul în instituție este bazat pe structura ierarhică cuprinsă în organigramă, fiecare șef ierarhic având delegate limitele de competență, stabilite prin fișele postului. Conducerea serviciilor din bibliotecă este asigurată de către 1 șef de serviciu;

Directorul bibliotecii răspunde de organizarea și funcționarea bibliotecii pe baza *Organigramei*, *Statului de funcții* și *Regulamentului de organizare și funcționare a instituției*, elaborate în condițiile legii și aprobate de către Consiliul Județean Giurgiu.

Principalele atribuții ale conducerii sunt:

- reprezintă instituția în relațiile cu Consiliul Județean Giurgiu, sub a cărui autoritate funcționează;
- reprezintă instituția în raporturile cu Ministerul Culturii și Cultelor, ANBPR, cu bibliotecile județene și organele locale ale administrației de stat;
- stabilește normele și strategia activității de ansamblu a bibliotecii;
- conduce, în conformitate cu legislația în vigoare, întreaga activitate a instituției;

